

并肩携手 挑战自我——记管理层一季度徒步拓展活动



为增强体魄，高效协作和促进沟通，公司于4月14日组织镇江荣德、扬州荣德60名管理者进行“穿越黄塔顶—徒步穿越宜兴竹海拓展”活动。

本次徒步分红黄蓝三队，每队选取队长一名，列队、热身、分发物资后，在江州户外专业领队的带领下开启徒步穿越之路。

徒步远行对每个人的身体感受来说，是痛苦的，但对于人的感悟认知提升和意志磨炼，却是

必经之路。正如海子所说的，“我们最终都要远行，最终都要与稚嫩的自己告别，告别是通向成长的苦行之路”。

面对第三次的徒步拓展活动，大家在身体和心理都有了充分的准备，本以为可以轻松应对和征服的线路，在现实的实践过程中还是有很大难度的。刚开始持续的611.5米爬坡很快就给大家一个下马威，队员们从起初的斗志昂扬到后来的举步维艰，印证了“万事开头难”的道理。

徒步途中，每前行一小步，都代表一个新的高度，这是一个自我挑战的历程。蜘蛛不会飞翔，但它却能把网凝结在半空中，这

是坚韧、勇气的结果。对我们来说，放弃是容易的，坚持却是困难的。头顶炎炎烈日，脚踏泥路，与昆虫为友，以杂草为伴，坚持和勇气让我们执着地前行。11公里的徒步行程，持续的挑战着我们的体能和意志，走不动了，我帮你背包，想放弃了，在队友的鼓励下继续前进。在高压度的徒步穿越中，汗水与泪水、痛苦与欢乐交织在一起，使大家都极为深刻的体验到：一个团队要经过千百次的锤炼才会变的坚不可催。

所有队员历时6小时15分钟安全集结山脚，成功完成本次徒步穿越。

通过团队性、纪律性、环保性等等多方面考核，评出了本次拓展的最强团队一蓝队，每个人脸上都露出了征服后的喜悦。蓝队也给大家即兴表演了天鹅舞，整个徒步活动在愉悦快乐的氛围中划上了圆满的句号。

此次徒步进一步锻炼了大家的体魄和耐力，更重要的是磨练了大家的意志。漫漫路上的点滴



汗水，是整个团队协作、坚持和勇气的真实写照。结合作，面对行业和市场的变化和机遇，除了公司战略的应对，还需要管理者有强健的体魄、坚强的意志、积极的协作、不屈的勇气去积极应对，而勇气是逆境当中绽放的光芒，它是一笔财富，拥有了勇气就有了改变的机会，拥有了勇气就有了创造的可能。这也体现了本次活动的主题“并肩携手，挑战自我，荣德人，从未止步”！

◆通讯员 冯 卓

VMI有效实施，降本减存迈出扎实第一步

自2月供应商管理工作调整以来，部门主张降本减存，积极推行着各项降低库存和避免新增呆滞的工作中，其中VMI供货模式的有效实施，降本初见成效。

所谓VMI（Vendor Managed Inventory）是一种以用户和供应

商双方都获得最低成本为目的，在一个共同的协议下有供应商管理库存，并不断监督协议执行情况

和修正协议内容，使库存管理得到持续的改进的合作性策略。

自3月起，主辅材已陆续商谈进行VMI合作模式，截止3月

底90%的主材料供应商在降价的前提下达成VMI合作模式；次要辅材的库存周转天数已控制在3-5天；这些VMI模式的充分体现，为减存迈出扎实的一步。

另外，计划的对呆滞备件的控制以及申报的控制，3月份备

件库存消耗近三十八万，这也充分体现了供应链管理在降本减存工作上做出的努力，后面的降本减存的工作重点在于，消耗呆滞备件，以出售转卖的方式来处理，先已进入取照整理清单的工作。

◆供应链管理组 顾 婷

记与阿特斯的硅片交流学习

荣德战略客户阿特斯在二季度组织硅片厂商技术人员到公司进行硅片相关课程的培训，4月21日我司技术经理余刚和高工陈世波应邀就多晶硅片的《铸锭、切片结果指标和变量分析》课题进行交流学习，参与的有阿特斯制造、工艺、质量等部门的人员。

课后，针对目前行业内大家关心的位错绒丝改善、金刚线切割杂质控制、新一代多晶片发展方向、金刚线薄片方向等，双方展开热烈讨论。

此次交流，不仅加深了客户对硅片制造流程以及工艺关键控制点的认知，同时我们也近距离

的获知电池客户对硅片的关注点以及对硅片潜在期望需求。这是荣德“以客户为关注点”走出的第一步，后续我们要更多的引进，邀请客户的工艺、质量人员来荣德授课，将客户产品的制造工艺流程介绍到内部，让硅片从生产开始就以客户要求为准则，让产线一线员工以做最好的硅片为己任。

◆通讯员 吴 静



做足节能文章 力争企业降耗

节能降耗，简言之就是节约能源、降低消耗，用最少的投入去获取最大的经济效益。“大河无水小河干”，如果我们不注意节俭，肆意浪费资源，企业赢利就无从谈起。一滴水、一度电，那是企业效益根本所在。每位员工都应自觉地投入到节能降耗活动中去，坚持不懈地做好节能降耗工作，以最小最合理的支出，来实现节能效益的最大化。

随着节能降耗工作抓得越来越精细，工作的深度和难度也在逐步加大，为落实节能降耗，执行勤俭节约，大家都不甘愿落后。针对公司实际生产情况设施部采取了一系列节水节电措施，并取得了一些成绩。节水措施如：1. 厂区各设备用水点增加水表，通过安装水表，精确计量，控制用水。2. 区域设备水流量调整。

3. 6#脱胶机使用清洗机排放，使用回收水，可节约用水120m³/天。节电措施如：1.6#屋顶照明改为有人工作开无人关闭，每月节省电量约2300kwh。2. 合理的申报公司直购电份额，完成直购电计划，第一季度直购电节约149万元。3. 建议后勤部将大巴充电时间从上午9点、晚上21点改为中午12点、晚上0点后充电，全年可节约电费约18万元。4. 随手关灯、关水，空调温度夏天不太低、电脑纸两面用等等。在细节上应不再忽视每一个细小的元素，养成一种“点点滴滴降成本，分分秒秒增效益”的习惯。不仅如此，我们还需要大胆创新，拿出更先进更节能的新技术，制定更行之有效的措施，迅速展开新一轮的节能工作。每名员工从我做起，从身边做起，从点滴做起，以不断增强资源忧患意识、节约意识和环保意识，从而提高企业能源的使用效率，来实现节能降耗。做足节能文章，力争企业降耗，聚沙成塔，集腋成裘，聚少成多。

◆设备设施部 周 梅

工作就是责任

一个人无论能力大小，主要看你在工作，对事情，有没有责任心，敢不敢负责任。如果你的能力再大，很能办事，但由于你骄傲自满，不负责任，很容易办

错的事情，也会办的不好，这就说明，一个缺乏责任感的人，或者一个不负责任的人，首先失去了社会对自己的基本认可，其次失去了别人对自己的信任与尊重。所有讲，这责任是一种负有至高无上的价值，是人生的一种追求，责任就是对自己工作的出色完成。

在我们工作中，如果一个工作人员不负责任，不小心带负荷拉闸，拿个为电网造成什么恶果？一个财务人员如果在汇款时不小心写错了一个账号，公司又会蒙受多少损失呢？所以有责任心的人一定会工作细致，精神热情，听从安排，肯作协作，有责任心的人做每一件事都会坚持到底，不会中途放弃，

说道做到，有个交代；有责任心的人一定会按时按质按量完成工作任务，解决问题，能主动处理好分内与分外相关工作，有人监督与无人监督都能主动承担责任而不推卸责任。

一个无论能力大小，只要你能勇敢地担起责任，认认真真的做好分内工作，完成领导交给的各项工作，你所做的一切就有价值，就会成功，就会获得尊重。所以没有做不好的事，只有不负责任的人，责任能够让人战胜，懦弱恐惧，战胜死亡的威胁，因为在责任面前，人们会变得勇敢而坚强，责任就是人性的升华，是做人的准则。

“责任重于泰山”，这是我们经常讲的一句话。每一个能够成功发展的优秀企业都非常强调责任的力量。可以说一个人的成功，与一个企业的成功一样，都来自于他们追求卓越，努力超越的结果。从某种意义上讲，责任已经成为企业的一种立足之本，成为企业求生存发展的重要能力。

◆生产部 姚秋香

跨越发展 提升执行力

执行力，对个人而言，就是办事能力；对团队而言，就是战斗力；对企业而言，就是经营能力。随着荣德公司不断地发展，荣德人的思维也在不断转变。为了让企业高速、跨越地发展，对员工负责，对股东负责，对社会负责，要有一流的执行力。

为什么强大的美国会在越南战场上失败？为什么中国女排在世界赛场上成就卓著？原因是多方面的，但是完美的执行力是其中最重要的一点。无论有多么宏伟的蓝图和多么完美的战略，缺乏执行力就会导致全盘皆输。执行力是企业工作和发展的生命力，是核心竞争力。

执行力需要团队精神。要提高团队执行力，必先提高团队凝聚力，每一个员工都要有团队意识和集体荣誉感。如公司行政部，是承上启下、上传下达、迎来送往、联系内外的桥梁和纽带，代表着公司的形象，可以说责任重大。作为一个整体，必须以大局为重，心往一处想，劲往一处使。下者用己之力，中者用人之力，上者用人之智，提高整个团队运行的有效性。执行犹如拳击，五指不握紧如何发力击倒对方？

执行力没有任何借口。两点军校有一句经典语言“没有任何借口”，这里对执行力进行完整的诠释。完美的执行是不需要任何借口的，不要用借口来为自己开脱或搪塞。找借口的一个直接后果就是容易让人养成懒散、拖延的坏习惯。当遇到困难和挫折时，不是积极地想办法解决问题，而是去找各种借口，这样只能导致失败，也会使自己一事无成。加强执行力，要学会自我检讨，做到自我批评，对工作任何事情拒绝“借口”，不可以拖延，不可以做表面文章。

执行力需注重细节，追求完美。中国伟大的思想家老子曾说过：“天下难事，必成于易；天下大事，必做于细。”要想做好每一项工作，都应该从细微之处入手，高度重视细节问题。把小事做细，把细节做精。看不到细节，或者不把细节当回事的人，对工作就会缺乏认真的态度，对事情只能是敷衍了事，因而对工作缺乏工作热情。只有脚踏实地的从小事做起，从点滴做起，从平凡做起，才能再平凡的岗位上创造出最大的成就。

◆扬州荣德 吴正旗

2017年4月5日下午，扬州荣德新能源科技有限公司的质量月活动正式拉开帷幕。

4月6日下午进行了第一期5S稽查。各部门员工组成的稽查大队，在质量部王华猛队长的带领下，对各工序及办公室的5S进行检查和评分，以保证公平公正。检查过程中共发现32处问题，已形成报告并告知责任人，整改周期为一周。同时也发现了5S较好的车间。如多晶车间展板简洁大方，铸锭车间办公桌上放着金点子和大家来找茬的空白表，方便员工及时填写，助力质量月活动。

自从“质量月”活动启动以来，各部门积极响应、全体接力。我相信，各部门一定会再接再厉，期待大家在第二期的5S稽查中会有更棒的表现！

◆扬州荣德 王媛媛



扬州荣德质量月活动启动

主办单位：镇江荣德新能源科技有限公司

主 编：何培林

副主编：笄宏杰

责任编辑：张靓婧

校 对：冷小红

2017 上海 SNEC 光伏展 荣德携新品重磅来袭



本报讯 2017 上海 SNEC 光伏展于4月17-21日在上海国际博览中心举办，这是全球最具影响力的国际、专业、规

模化的光伏盛会。荣德携最新金刚线多晶硅片和多晶添加剂制绒片、多晶黑硅制绒片精彩亮相。此次集中亮相的新品是

荣德发展史上规模最大的一次，标志着荣德在光伏产业价值链上进一步拓展。

随着传统能源的日益枯竭和不断增长的电力需求，光伏发电以其可持续、无污染的优点成为具有发展前途的技术之一。荣德自2016年投入研发金刚线切片，预计2017年底将全面替代砂浆切片实现金刚线制绒问题的推广。为解决金刚线制绒问题，目前已研发推出2款硅片产品：多晶添加



图为客户参观荣德展台

◆总裁办 张靓婧

扬州荣德 3GW 项目开工典礼隆重举行



本报讯 4月20日扬州荣德3GW项目开工典礼隆重举行。扬州市委常委、常务副市长陈扬，经济开发区管委会主任陈薇莅临现场。同时出席活动

的嘉宾有：亚太资源集团董事局主席郑建明，中国可再生能源学会秘书长李宝山，公司董事长戴晓文、副董事长吴晓明，3GW项目负责人唐骏。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣德为国家的绿色发展做出贡献，并表示会一如既往地支持3GW项目的建设。

郑建明对扬州市政府、经

济开发区及社会各界对项目的支持表示感谢！希望建成后对扬州的光伏产业发展、经济发展产生一定推动。郑先生还阐述了集团的经营理念，表示现已在全国多地推进低碳社区项目。未来会将此项目带到扬州把“绿色、环保、清洁”理念带给扬州人民，让美丽古城扬州的蓝天更蓝！

随后现场打桩机、挖掘机齐声开动，鞭炮齐鸣，让人为之震撼、充满信心。

◆文：张 艳 摄影：蒋雪梅

唐骏介绍了项目情况，项目总面积80000㎡，总投资222771万元，建设期18个月。建成后年产10亿片，年新增产值30亿元。项目将采用国际最先进的铸锭炉，金刚线切片机及黑硅技术，确保产品技术达到国际先进水平。

随后，陈曦表示，今天是“谷雨”——播种的日子，希望荣

爱岗敬业的设施维修班张伟



一名普普通通的企业员工，没有什么豪言壮语，也没有什么英雄事迹，然而那瘦黑的面庞，朴实的装束见证了他对工作的任劳任怨，他就是设施部维修班的工程师张伟。

清包设备老师陈小勇



“老鬼，报警按说明更换了相关备件为什么还是消不掉？”
“老鬼，电机轴承换过了为什么还是响？”
“老鬼，清洗机某槽水温测量值与实际值偏差特别大，调整不过来。”
……
每天早上一上班，设备部清洗包装工序高级工程师陈小勇就会被当班设

进公司9年时间，他积极主动的去工作，遇到不懂的虚心向各位同事学习，努力提升自身工作技能，和维修班组的各位同事一起共同完成了许许多多的任务。

2016年，通过维修申请单、邮件、报修电话、日常巡检等形式累计接收并完成980余项维修任务。收到任务后，根据班组维修人员技能和各自的长处合理安排工作。通过现场查看方式核实工作完成情况

积极配合生产工序匹配度的需求，做好对生产设备进行移机及新装设备二次配工作。合计拆除设备二次配53台，安装设备二次配80台。每次接到工作任务后，他都会自己先到现场去看一下具体情况，考虑需要哪些资源、耗材及备件、怎样合理安排人员工作并做好协调工作。工作完成后，对水、电、气进行试送，确认没有问题的前提下移交相关部门负责人。

普普通通的人，做着平凡平凡的工作，以后他还会更加严格要求自己回报公司。

◆设备设施部 王怡然

备技术员问起一大串的疑难问题，他只好一边换衣服一边跟徒弟们耐心讲解，若还是无法解决，这个老师傅会手把手再教一次，并举一反三把类似或相关故障的特点及处理方法一并教会现场技术员。

因为平日里为人比较随和也没有架子，又特别喜欢跟徒弟们开玩笑，故而得了个“老鬼”的光荣称号。用他那带有湖南口音的普通话说：“你们这群小鬼好的都不学……”徒弟们就一起起哄：“跟着老鬼能有好的学嘛？”

玩笑归玩笑，不光清包设备的徒弟们，整个设备部的人对老鬼都格外尊敬，不光敬佩他丰富的维修经验，更佩服他超强的动手能力及超高的工作效率以及强烈的责任感，任何苦脏累活都带头去干。

脱胶机及清洗机作为公司关键设备，其稳定性直接关系到产能的能否达成，陈小勇每天的例行工作就是对所有机台过皮一天所有的故障维修做一个总结，并对其它机台类似部位进行检查调整，这样可以

做好预防性维修，各类改善工作的方案能否在机器设备上实现也是陈小勇作为主厨亲自掌勺。调入清包车间五年多以来，陈小勇对提高清洗机及脱胶机的稳定性贡献了自己的智慧与经验，与该团队的骨干们一起研究方案并将其付诸实施：清洗机机械臂的改造极大减少了压篦故障的频率；清洗机电源供电线路的改善，除杜绝和预防了设备过载跳电还提高了设备安全性；清洗机加热改善、脱胶机管路改善等一件又一件工作的落实，使得清洗脱胶设备不再成为制约产能的瓶颈。

一个人的力量再大也有限，但团队的力量却是无限的，恰是因为有了陈小勇这样的老师傅在一线起着榜样带头作用，才使得整个团队更加务实、积极向上，不光设备需要这样的“老司机”带着大家一路向前，荣德需要更多这样的“老司机”率领一线的员工奋勇向前，早日实现荣德人的“荣德梦”——做行业标杆！

◆设备设施部 王 彬

弘扬主人翁意识 与公司共发展

【编者按】大厦之成，非一木之材；大海之阔，非一流之归。在荣德发展的历程中，2000多荣德人以只争朝夕的拼劲、久久为功的韧劲，崇尚卓越、孜孜以求，彰显了甘于奉献、顾全大局、爱岗敬业的优秀品质，携手绘就一幅共建共享的动人画卷，奏响一曲催人奋进的时代凯歌。

广大荣德员工以舍我其谁的主人翁意识，呵护公司的秩序与美丽；以责无旁贷的使命感，在平凡而重要的岗位上发光发热；以夙兴夜寐的实干作风，筑牢企业的铜墙铁壁；以最美荣德人的崇高境界，在宾客心中烙下美的印记……争创一流的坚韧品格、毫无保留的奉献精神、海纳百川的气度胸襟，将辉映在历史的长空，照亮更辽阔的未来。

每一段光荣进军，都需要精神导航。潮平海阔，百舸争流，荣德已站在新起点。方此之时，更要大力弘扬在企业发展中淬炼的主人翁意识，切实把降本增效、鼓励创新的重任扛在肩上，将小我融于大我，视承担为使命，以奉献为价值，构筑崇高的精神世界，砥砺奋进的伟大力量。荣德人比任何时候更需聆听时代的召唤，体认个人的责任，昂扬主人翁的意识，胸怀更高远的抱负，向着更高的目标，勇往直前以赴之，殚精竭虑以谋之，群策群力以成之。



带锯优秀员工 黄 勤



多晶优秀员工 陈加勇

积极参与公司内部组织的各项活动，在做好自己的本职工作，并且积极帮助同事、班长完成当班任务，是一名优秀的铸锭员工。

2016年度，陈加勇出勤率100%，每月平均产量达到80.9炉次，年产量达1068炉次，名列前茅，工艺违规项为零，本年度统计无挂机违规现象。多晶现场工艺卫生在2016年度有了大的提升，随着车间地面的固化工程与环氧薄涂工程完工，多晶炉炉底地面只要有脏污立即清晰明了，陈加勇对于自己区域多晶炉做到炉体、楼梯、地面一尘不染，每次检查他的区域，不会有任何瑕疵被挑出，别的同事用拖把拖，他都是用抹布在地上擦，更好的清理污渍，经过短时间的验证，好的经验需要推广，立即在整个铸锭区域进行推广，使得车间内部做到洁净，整齐。

陈加勇工作仔细认真，并且多才多艺，积极参与公司内部组织的各项活动，在做好自己的本职工作，并且积极帮助同事、班长完成当班任务，是一名优秀的铸锭员工。



切片优秀新员工 张广顺



设施部优秀员工 王 伟

保证系统的正常运行，并提出合理化建议。对每一项新的工作任务，他都高度重视，认真对待，在工作中严格要求自己，力图把工作做细、做扎实。

脚踏实地思进取 开拓创新求发展——记优秀党员丁一

丁一，2007年加入荣德，从事多晶铸锭操作，2009年12月，加入技术部多晶工序，接触到多晶工艺及创新改善的工作，2013年12月正式加入中国共产党。多年来，该同志始终如一，谨遵求实，勤奋刻苦，凭借努力，从一名普通的多晶铸锭工到技术员再到能牵头负责项目的多晶助理，一路走来，在平凡的岗位上发光发热。

2009年加入技术部以来，丁一主要担任多晶技术员的工作，维护现场工艺稳定，沟通各部门同事，在此基

在公司内部活跃着这样一群人，他们兢兢业业、勤勤恳恳、默默无闻地为公司发展贡献着力量。他们成熟稳重完成每天下达的任务；他们任劳任怨，粉尘再大，环境再差也坚守在岗位上寸步不离；他们恪尽职责，每接指令、每项细则、每个关键点都严格把关。他们便是多晶车间喷漆工。

2016年下半年漏硅事故频发，为了抑制漏硅事故，车间内可謂绞尽脑汁，在组织大家头脑风暴和去其他企业进行观摩学习后，其中有一改善项在喷漆工序进行，就是对来料堆场的侧壁和底面进行灯检工作。从公司利益出发，他们在之前的动作分解改善

从那以后，便会

主动挑起重担，加入“全熔高效多晶铸锭”项目组，该项目是在不对多晶铸锭设备进行大幅改造的前提下，使用低成本全熔工艺，通过控制多晶铸锭过程中晶体形核，有效降低了硅片的位错浓度，实现高效多晶硅片平均电池转换效率大幅提升。

2015—2016年间，在部门领导的带领下，他开始琢磨磁场热场、双电源工艺、气冷炉工艺及利用PL设备“降低位错”等创新工作，也取得了一定的成绩：建立表征硅锭效率的位错分布模型；气冷炉每公斤单耗从5.9kg/kwh降至目前5.3kg/kwh，优于其他炉型；磁场热场PL数据优于常规热场，与气冷炉相当，为提升效率提供不同技术路线等等。

在此期间，丁一还协助质量CQE团队，面对客户投诉，始终以公司利益为第一要义，放低身段，与客户沟通协调，减少公司损失，为维护客户关系，经常在外出差。同时，为了多晶工艺实验得到有效验证，经常在自己的电池产线跟踪实验。面对各种不同的任务，他都能充分发挥积极主动性，在工作岗位也有明确的工作定位思想，大局观念牢固。

2017年，光伏市场充满挑战，他深深认识到只有不断开拓创新，我们的硅片产品才能在层层竞争中冲出去。而自己所能做的，便是踏踏实实做好本职工作，为打造“Best Wafer”贡献微小的力量。

◆技术部 王真艳

细节决定成败

时常看到他们在“小黑屋”里“摇头摆尾”，“探头探脑”地寻找“新大陆”，不放过任何一条“漏网之鱼”，那种认真劲真让人敬佩，眼睛扫过一遍又一遍，反复对照，恨不得拿个放大镜来看。他们知道，如果不能把好第一关，一个小瑕疵流走，后道就有可能被无限放大，造成损失。

◆生产部 卢 群

“一花一世界，一树一乾坤”，这句佛家语道出了平凡的极致，今天主人公就是位平凡的员工，他叫吴跃贵，同事习惯的称呼他为“老吴”。自2011年入职以来，一直担任开方车间1#质检员，他们给我的第一印象就是“闷葫芦”，通过一段时间的相处，不知不觉中能感受到他身上一种“爱因如家”的主人翁精神和执着的力量。

困难面前他从不畏缩，总是默默的挑起肩上的担子，只要是他当班，现场的一些异常品项，不需要班长安排，他都会自觉处理了，有人问他：“你这样做，产量不就少了吗？收入也会少呀！”他总是笑着回答：“这些异常总要有个人处理，



产量比人家少一点没关系！”短短一句话，验证了他无私的精神！

2015年下半年，公司”5S”现场管理正式推行，“5S”活动是一项“知易行难”的工作，刚开始许多员工内心都有些抵触的情绪和“敷衍”心态，老吴却总是带头执行，做好自己所任区域的5S工作的同时，帮着其他同事一起完成。在他的带动下，1#站的5S工作有了很大的改观，现场变得干净、整洁。

2016年初，1#质检站人员不足，他毫无怨言的一干就是近2个月的两班倒，让1#质检站在困难时期没有给产线拖后腿，按时完成计划派工。

随着市场发展，公司生产的

生产标兵徐文俊

徐文俊是仁德切片车间的一名开机工，自2010年10月份来到公司已度过了7年的切片生涯，期间因为工作业绩突出曾担任过班组长、切片设备巡检，后来因个人要求回到开机岗位，用他谦虚的话说“我不是一个优秀的管理者，需要学习。”但他绝对是一个生产标兵！

2016年徐文俊全年A率93.15%、A+B：98.08%，产量全年1702刀，综合排列在车间前茅。全年无质量、安全事故。做到了质量、产量与安全的兼顾。全年无请假，因为腰间盘突出，医生建议他休息治疗，但为了不影响班组、公



在浆料车间，有这样一位新人，他的名字叫朱耀坤，37岁，在浆料车间非常年轻。自进入浆料车间以来，小伙子的表现可圈可点：没有嫌弃自己每天相处同事年龄大，没有嫌弃浆料车间作业环境差，没有抱怨每天的工作节奏是多么的繁忙，只要是班长下达的派工任务，朱耀坤都是不执不扣的完成。

浆料是切片而服务的，现在切片机台效率已达历史最高水平，良率也达到历史巅峰，所有切片机台切换时间都有着严格的控制。大

平凡的培训师吴国庆

去年团拜会男主持吴国庆，能唱会跳，多才多艺；作为一名培训师，则严肃，认真。对新员工无微不至的关心，还手把手教他们实践操作。定期给员工培训工艺变更，纠正违规操作，安全知识等，让员工时刻敲响警钟！

看！新员工信息录入完毕后，他会准时拿着笔记本在会议室开始培训：安全教育、公司的规章制度，员工的福利待遇，基本的操作要求，注意事项等。每批新员工到来，他都要讲解一遍，不厌其烦的重复着，讲解着，直到员工都理解了，他会叮嘱员工换好工作服，劳保鞋，佩戴耳塞，带好耳膜，——模拟操作。经过一个月的耐心培训，有的新员工工会心悦诚服的尊称他“吴老师”，

看到他微微一笑，就知道今天又有新员工可以参加考试了，上午是笔试的考务，下午就是新员工现场操作，他不会不停的看手表，手里笔不停的在实践的操作流程表上写写画画。看见新员工的操作按部就班的进行着，他很是欣慰。他也会偶尔提问操作过程中遇到的突发情况，直到新员工给出满意的答复。最后，他很是开心的到文员处说：“今天又考过一个”；一句简单的话语，透露出他的心声，真真切切的付出后，得到的成绩！每位新员工在他循循善诱下成为一名合格的开机工。他总会说这是他应该做的！努力付出，不求回报！

美在平凡工作中绽放

作为一名普普通通1#质检员，虽未曾取得过类拔萃的成就，但惊世骇俗的壮举，却绽放着一颗不平凡的心和主人翁意识，在平凡岗位上恪尽职守、高效高质、执着追求、不断超越，让人生在平凡中“秀”出精彩！

◆生产部 施岳峰



间——在粘棒房认真的检查晶棒的棒长、导轨编号、空股……叮嘱洗机工及时把附件洗净；目不转睛地盯住触摸屏显示的数据；果然。他不负众望，短短两周内，他已能娴熟操作288机型。

当我们问他工作心得时，他乐哈哈的说：“细节+责任心”！

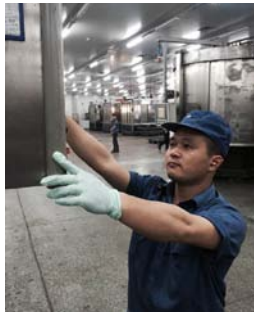
◆生产部 王颜颇

吃苦耐劳 争做标兵

尤其是近期，公司推行MES过程中，朱耀坤更是带头学习，没有嫌麻烦，在自己学会的同时，还耐心讲解给同种工序的同事听，由于其他同事的年龄偏大，对电脑显示器不熟悉，朱耀坤不厌其烦，一遍不行二遍，二遍不行三遍，直到同事懂了才罢手。

朱耀坤每天在确保安全的前提下，不但把属于自己的本职工作做好，5S也没有收到任何的投诉。正是朱耀坤这种默默无闻的奉献精神，在浆料车间积极宣传着正能量，在公司倡导“做最好的硅片，成为客户最佳供应商”的道路上格出属于自己的脚印！

◆生产部 林 森



走，这就是我们的主人翁刘贤明。入职就加入线开方工序，就就业业干了八年多。也许别人会想，他不是能力不行，不是因为其他发展。刘贤明说，他热爱这个岗位，他只想专心致志的工作，完成各项指标，使带领他的人员不负所望。

严于律己的“老黄牛”刘贤明

刚打个照面时，看不出刘贤明身上有什么闪光点，他就是个内向忠厚的普通人。但就是他2016年12个月份里开方优质率达到了99.65%，稳定超出目标值；面对华融蚌埠边缘不规则大锭的过皮对正难度较大的特殊情况下，通过仔细专研，连续两个月对偏率低至0%，而标准只要做到低于15%即可；源于他严于律己的工作素养，故未曾发生过质量安全事故。虽然他比较内向，平时少言寡语，但在工作经验交流上，他呈现出来的却似热情的小伙，口若悬河，迫不及待的将自己的经验

◆生产部

朴实不平凡的优秀员工邹顺珊

邹顺珊，进入荣德公司已经4年了，从一入职就选择切片这个工种，工作中兢兢业业，一丝不苟，认真、负责，在领导和班长得热心指导下提高对问题重要性的理解。不管遇到什么问题，都虚心诚恳的请教领导和班长。取人之长，为己所用，从什么都不会到技术熟练，都离不开他平时的虚心请教。现在车间里机器上一些小的毛病，他几乎都了解，也能自己解决，省的让设备的人来，这一来二去的也节省了时间，公司是工人赖以生存的家，尽管只是一些微薄的贡献，但他也尽力的为公司节省这一点时间。去年是公司飞速发展的一年，从切片工艺上就能看出，机器运

行时间从508分钟到491分钟再到408分钟，一直到360分钟，这说明公司实力在一步步壮大，工艺流程一步步熟练，整体A率和A+B率都稳步上升。他作为一名切片员工在变化中也取得不小成绩。2016年全年A率：92.46%，A+B率：98.01%。各项考核指数均超过车间平均指数，产量也名列前茅。在每个月的月底评选中也拿到过质量优秀员工和断线率最低员工，4年间未出过一次质量事故。公司举行的技能大赛中还拿到第三名。在提高自身技能的同时，他也帮助了不少新员工，在去年他总共带了5名新员工，其中有2名新员工现在已经熟练掌握切片技能，上机操作。



在每天的工作中，不断的总结自己的经验，从经验中学习，认真贯彻主管和班长对他的要求，让自己的工作完成的一次比一次更快更好，尽他最大的能力提高工作效率，多为公司做贡献。这就是优秀员工邹顺珊朴实而不普通的工作理念！

◆生产部 王颜颇